

## Дорожная карта внедрения (целевой модели) наставничества в МБОУ СШ № 23

№ п/п	Наименование этапа	Мероприятие	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1	Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества	Изучение Распоряжения министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»	Октябрь 2020	Савельева О.Б.
		Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества	Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества. Разработка и утверждение положения о наставничестве. Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества. Издание приказа о назначении куратора внедрения целевой модели наставничества.	Октябрь 2020	Савельева О.Б. творческая группа по внедрению проекта «Целевая модель наставничества»
		Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей	Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и от заинтересованных в наставничестве аудитории внутри и вне школы: выпускники, работодатели и др.	Сентябрь	Савельева О.Б. творческая группа по внедрению проекта «Целевая модель наставничества»
			Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества в текущем году. Выбор форм и программ наставничества.	Сентябрь	Савельева О.Б. Шилина Л.Л.
			Составление плана работы (дорожной карты) по следующим формам наставничества: «Учитель - ученик», «Ученик - ученик», «Учитель - учитель», «Работодатель - ученик», «Студент-ученик»	Сентябрь	
		Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и	Проведение педагогического совета. Проведение родительских собраний. Проведение ученической конференции. Проведение классных часов. Информирование через раздел	Сентябрь – Ноябрь	Лушкина А.М. Савельева О.Б. Шилина Л.Л. Классные руководители

№ п/п	Наименование этапа	Мероприятие	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
		целях целевой модели наставничества	«Наставничество» на Сайте образовательной организации. Информирование внешней среды.		
2	Формирование базы наставляемых	Сбор данных о наставляемых	Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, родители. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.	Сентябрь – Ноябрь	Педагог-психолог
		Формирование базы наставляемых	Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов. Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.	Сентябрь – Ноябрь	
	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.	Сентябрь – Ноябрь	
			Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников из внешней среды	Сентябрь – Ноябрь	
	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Проведение анализа базы наставников и выбор подходящих для конкретной программы кандидатур	1 полугодие	
		Обучение наставников для работы с наставляемыми	Подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности	Ноябрь 2020	Савельева О.Б.
			Издание приказа об организации «Школы наставников» с утверждением плана работы и графиков обучения наставников в текущем году	Сентябрь	Организация «Школы наставников» и проведение обучения

№ п/п	Наименование этапа	Мероприятие	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
5	Формирование наставнических пар, групп	Отбор наставников и наставляемых	Проведение анализа заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.	Сентябрь	Педагог-психолог
			Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника, наставляемого после завершения групповой встречи. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары, группы.		
		Закрепление наставнических пар, групп	Издание приказа «Об утверждении наставнических пар, групп»	Сентябрь	
			Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения	Сентябрь	Наставники
6	Организация и осуществление работы наставнических пар, групп	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых	Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого. Проведение второй (пробной) встречи наставника и наставляемого. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого	В течение года	Наставники
		Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками	Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки	Январь	Педагог-психолог
7	Завершение наставничества	Отчеты по планам работы направлений наставничества (1 раз в квартал)	Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в направлении наставничества. Проведение мониторинга качества реализации плана работы (дорожной карты) наставничества. Мониторинг и оценка влияния мероприятий (дорожной карты) на всех участников.	Май	Педагог-психолог
		Мотивация и поощрения наставников	Издание приказа о поощрении участников наставнической деятельности. Вручение Благодарственных писем	Май 2021	Лушкина А.М. Савельева О.Б.

№ п/п	Наименование этапа	Мероприятие	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
			<p>партнерам. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»</p>		
			<p>Публикация результатов реализованных направлений наставничества, лучших наставников, информации на сайте образовательной организации, организаций-партнеров. Проведение школьного конкурса профессионального мастерства: "Наставник года", "Лучшая пара "</p>	Май	Верещако Н.А.